



合同会社十十

事業計画書

【2012～2016年度】



描け、美しき成長曲線！

宣言します！

私たちは合同会社十十は、

生態系と人間の営みが調和した社会をつくるため、

5年後の **2016年**には、

売上 **¥500,000,000**

スタッフ **30人**の

地営業カンパニーになります！



目標実現までの ロードマップ

売上：2,200万円 スタッフ：5人

スタートは、焦らず
地道に着実にの1年目

売上比のイメージ

つくる グラフィック WEB / 編集	まとめる アーカイブ 業務改善	くわだてる ワークショップ イベント企画
---------------------------	-----------------------	----------------------------

売上：3,800万円 スタッフ：6人

ここで店舗開設！
体力をつける2年目

売上比のイメージ

つくる グラフィック WEB / 編集	まとめる アーカイブ 業務改善	くわだてる ワークショップ イベント企画	小売
---------------------------	-----------------------	----------------------------	----

売上：7,500万円 スタッフ：10人

制作企画 + 小売へ！
進化のための3年目。

売上比のイメージ

制作企画 つくる	まとめる	くわだてる	小売
-------------	------	-------	----

売上：5億円 スタッフ：30人

目標達成の5年目。
スタッフ数約1クラス！

売上比のイメージ
正直予想できない。
きっと虹色！

売上：約2億円 スタッフ：約20人

急成長に入る4年目。
具体的には????

売上比（おそらくの予想）

制作企画	まとめる	くわだてる	小売
------	------	-------	----

2012

2013

2014

2015

2016

地道に営業！
小さな仕事を丁寧に。

引越し & 店舗開設！
素敵なスタッフが入社！

ワークショップ &
イベントの達人に。

商品開発と販売に真剣！

地営業ムーブメント、始まる！

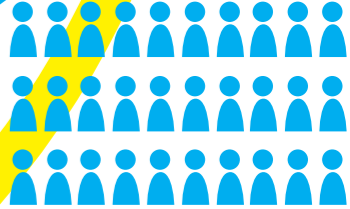
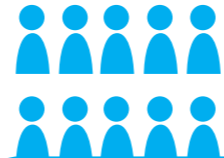
オフィス兼ショップ、
++マーケット！

制作企画半分
小売半分。

ドキ...

ドキ...

ザワ





++ 経営計画 2012～2014年度

5年後の目標を達成するための、足場固めの3ヵ年計画。

目標は大きく掲げつつも、歩みは一步ずつ着実に。5年後売上5億円を達成するための足がかりとなる3ヵ年の計画を具体的に数字にしてみました。自分たちの現時点での想像力をフル回転させて考えることができたのが3年目まで。数字にしてみてもわかったのは、**成長は直線ではなく、曲線である**ということ。そして、「制作・企画の受注」と「モノを売る」のでは、**商売の仕組みがまるで違う**ということ。3年目と5年目を曲線でつなぐと、4年目は売上約2億円。その売上をイメージできるようになることが、これからの目標のひとつとなりそうです。

【売上の見方】

つくる・まとめる・くわだてる・小売の4つの項目を足したのが売上です。

【支出の見方】

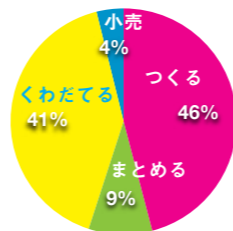
外注・仕入：外部への仕事の依頼や、商品材料を購入する費用
 人件費：スタッフの給与・保険の費用
 固定費・設備：家賃や備品の購入費用

売上－支出－税金＝純利益
 とざっくりここでは考えてください。

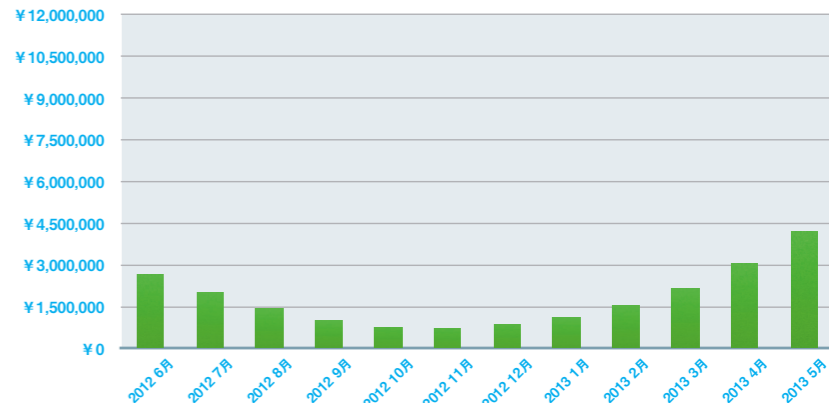
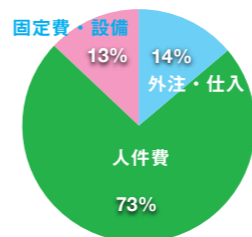
2012年度総売上

¥22,000,000

売上の項目別比率

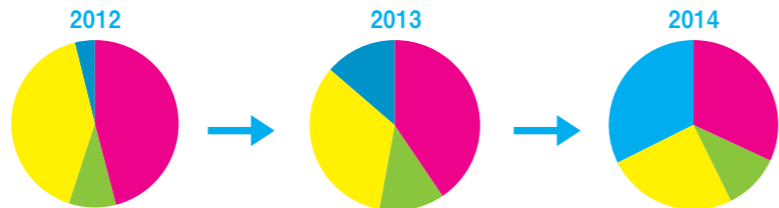


支出の項目別比率



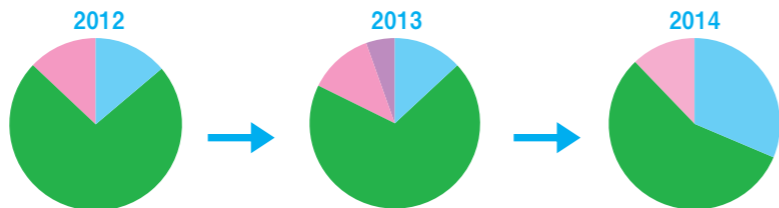
売上比でわかること

1→2→3年目と進んでいくに従って、4つの事業（つくる・まとめる・くわだてる・小売）のバランスがよくなっていきます。目指すのは、特定の事業に依存しすぎない、かつ各事業のノウハウの組合せで進化するモデルです！



支出の内訳でわかること

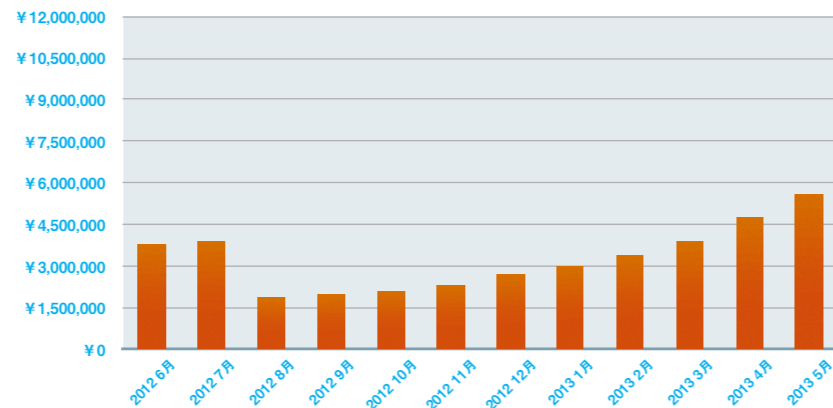
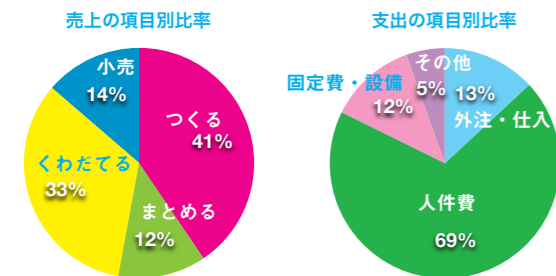
グラフで一番大きな比重を占める人件費の項目に注目してください。1→2→3年目と進んでいくにつれて、人件費の割合が小さくなっていきます。それは、人の成長とともに**仕組みの力が大きく発揮される**ようになるからです！



収入と支出	2012 6月	2012 7月	2012 8月	2012 9月	2012 10月	2012 11月	2012 12月	2013 1月	2013 2月	2013 3月	2013 4月	2013 5月
繰越金	¥3,000,000	¥2,650,000	¥2,000,000	¥1,450,000	¥1,000,000	¥750,000	¥700,000	¥850,000	¥1,100,000	¥1,550,000	¥2,150,000	¥3,050,000
つくる (デザイン)	¥400,000	¥500,000	¥600,000	¥600,000	¥700,000	¥800,000	¥900,000	¥1,000,000	¥1,050,000	¥1,100,000	¥1,200,000	¥1,250,000
まとめる (アーカイブ)	¥0	¥0	¥0	¥100,000	¥150,000	¥150,000	¥200,000	¥200,000	¥250,000	¥250,000	¥300,000	¥400,000
くわだてる (企画)	¥900,000	¥500,000	¥600,000	¥600,000	¥600,000	¥700,000	¥700,000	¥700,000	¥800,000	¥900,000	¥1,000,000	¥1,050,000
小売 (試運転)	¥0	¥0	¥0	¥0	¥50,000	¥50,000	¥100,000	¥100,000	¥100,000	¥100,000	¥150,000	¥200,000
売上	¥1,300,000	¥1,000,000	¥1,200,000	¥1,300,000	¥1,500,000	¥1,700,000	¥1,900,000	¥2,000,000	¥2,200,000	¥2,350,000	¥2,650,000	¥2,900,000
経費 (外注・仕入)	¥200,000	¥200,000	¥250,000	¥250,000	¥250,000	¥250,000	¥250,000	¥250,000	¥250,000	¥250,000	¥250,000	¥250,000
経費 (人件費)	¥1,250,000	¥1,250,000	¥1,250,000	¥1,250,000	¥1,250,000	¥1,250,000	¥1,250,000	¥1,250,000	¥1,250,000	¥1,250,000	¥1,250,000	¥1,250,000
経費 (固定費・設備)	¥200,000	¥200,000	¥250,000	¥250,000	¥250,000	¥250,000	¥250,000	¥250,000	¥250,000	¥250,000	¥250,000	¥250,000
収支	-¥350,000	-¥650,000	-¥550,000	-¥450,000	-¥250,000	-¥50,000	¥150,000	¥250,000	¥450,000	¥600,000	¥900,000	¥1,150,000
資本金	¥2,650,000	¥2,000,000	¥1,450,000	¥1,000,000	¥750,000	¥700,000	¥850,000	¥1,100,000	¥1,550,000	¥2,150,000	¥3,050,000	¥4,200,000

++ 経営数値 2013年度

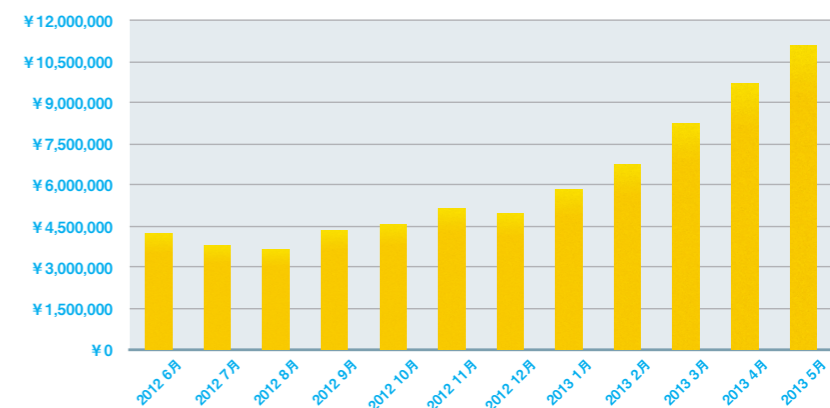
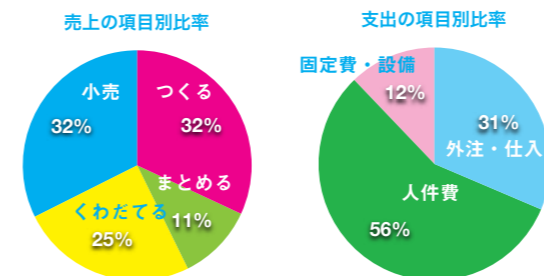
2013年度総売上 **¥38,000,000**



収入と支出	2013 6月	2013 7月	2013 8月	2013 9月	2013 10月	2013 11月	2013 12月	2014 1月	2014 2月	2014 3月	2014 4月	2014 5月
繰越金	¥3,700,000	¥3,800,000	¥3,900,000	¥1,900,000	¥2,000,000	¥2,100,000	¥2,300,000	¥2,700,000	¥3,000,000	¥3,400,000	¥3,900,000	¥4,750,000
つくる (デザイン)	¥1,200,000	¥1,200,000	¥1,200,000	¥1,200,000	¥1,200,000	¥1,300,000	¥1,300,000	¥1,300,000	¥1,300,000	¥1,400,000	¥1,400,000	¥1,400,000
まとめる (アーカイブ)	¥300,000	¥300,000	¥300,000	¥400,000	¥400,000	¥400,000	¥400,000	¥400,000	¥400,000	¥400,000	¥500,000	¥500,000
くわだてる (企画)	¥1,000,000	¥1,000,000	¥1,000,000	¥1,000,000	¥1,000,000	¥1,000,000	¥1,100,000	¥1,100,000	¥1,100,000	¥1,100,000	¥1,150,000	¥1,150,000
小売 (含店舗売)	¥200,000	¥200,000	¥200,000	¥300,000	¥300,000	¥300,000	¥400,000	¥500,000	¥600,000	¥600,000	¥800,000	¥800,000
売上	¥2,700,000	¥2,700,000	¥2,700,000	¥2,900,000	¥2,900,000	¥3,000,000	¥3,200,000	¥3,300,000	¥3,400,000	¥3,500,000	¥3,850,000	¥3,850,000
経費 (外注・仕入)	¥300,000	¥300,000	¥400,000	¥400,000	¥400,000	¥400,000	¥400,000	¥400,000	¥400,000	¥400,000	¥400,000	¥400,000
経費 (人件費)	¥2,000,000	¥2,000,000	¥2,000,000	¥2,000,000	¥2,000,000	¥2,000,000	¥2,000,000	¥2,200,000	¥2,200,000	¥2,200,000	¥2,200,000	¥2,200,000
経費 (固定費・設備)	¥300,000	¥300,000	¥2,300,000	¥400,000	¥400,000	¥400,000	¥400,000	¥400,000	¥400,000	¥400,000	¥400,000	¥400,000
収支	¥100,000	¥100,000	-¥2,000,000	¥100,000	¥100,000	¥200,000	¥400,000	¥300,000	¥400,000	¥500,000	¥850,000	¥850,000
資本金	¥3,800,000	¥3,900,000	¥1,900,000	¥2,000,000	¥2,100,000	¥2,300,000	¥2,700,000	¥3,000,000	¥3,400,000	¥3,900,000	¥4,750,000	¥5,600,000

++ 経営数値 2014年度

2014年度総売上 **¥76,000,000**



収入と支出	2014 6月	2014 7月	2014 8月	2014 9月	2014 10月	2014 11月	2014 12月	2015 1月	2015 2月	2015 3月	2015 4月	2015 5月
繰越金	¥4,900,000	¥4,250,000	¥3,800,000	¥3,650,000	¥4,350,000	¥4,550,000	¥5,150,000	¥4,950,000	¥5,850,000	¥6,750,000	¥8,250,000	¥9,700,000
つくる (デザイン)	¥1,500,000	¥1,500,000	¥1,800,000	¥1,800,000	¥2,000,000	¥2,000,000	¥2,000,000	¥2,200,000	¥2,200,000	¥2,300,000	¥2,450,000	¥2,500,000
まとめる (アーカイブ)	¥500,000	¥500,000	¥500,000	¥500,000	¥500,000	¥800,000	¥800,000	¥800,000	¥800,000	¥800,000	¥800,000	¥900,000
くわだてる (企画)	¥1,350,000	¥1,350,000	¥1,350,000	¥2,200,000	¥1,400,000	¥1,400,000	¥1,500,000	¥1,500,000	¥1,500,000	¥2,000,000	¥1,700,000	¥1,700,000
小売 (含店舗売)	¥1,000,000	¥1,200,000	¥1,400,000	¥1,600,000	¥1,800,000	¥2,000,000	¥2,200,000	¥2,500,000	¥2,500,000	¥2,600,000	¥2,800,000	¥3,000,000
売上	¥4,350,000	¥4,550,000	¥5,050,000	¥6,100,000	¥5,700,000	¥6,200,000	¥6,500,000	¥7,000,000	¥7,000,000	¥7,700,000	¥7,750,000	¥8,100,000
経費 (外注・仕入)	¥1,300,000	¥1,300,000	¥1,300,000	¥1,500,000	¥1,600,000	¥1,700,000	¥1,800,000	¥2,100,000	¥2,100,000	¥2,200,000	¥2,300,000	¥2,700,000
経費 (人件費)	¥3,200,000	¥3,200,000	¥3,200,000	¥3,200,000	¥3,200,000	¥3,200,000	¥4,200,000	¥3,200,000	¥3,200,000	¥3,200,000	¥3,200,000	¥3,200,000
経費 (固定費・設備)	¥500,000	¥500,000	¥700,000	¥700,000	¥700,000	¥700,000	¥700,000	¥800,000	¥800,000	¥800,000	¥800,000	¥800,000
収支	-¥650,000	-¥450,000	-¥150,000	¥700,000	¥200,000	¥600,000	-¥200,000	¥900,000	¥900,000	¥1,500,000	¥1,450,000	¥1,400,000
資本金	¥4,250,000	¥3,800,000	¥3,650,000	¥4,350,000	¥4,550,000	¥5,150,000	¥4,950,000	¥5,850,000	¥6,750,000	¥8,250,000	¥9,700,000	¥11,100,000

利益率

2012年度：約 5.5% (利益 120 万円 / 売上 2,200 万円) ▶ 2013年度：約 5% (利益 180 万円 / 売上 3,800 万円) ▶ 2014年度：約 8% (利益 620 万円 / 売上 7,600 万円)

着実に剰余金 (会社の基礎体力) を積み上げます (税金も払います)!